

**RELAZIONE TECNICO - ECONOMICA RELATIVA ALL'INGRESSO DEL NUOVO SOCIO  
COMUNE DI CASTEGNERO**

**AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI IGIENE AMBIENTALE IN MODALITA' IN HOUSE**

**1) Introduzione**

Il presente documento illustra gli effetti economici ed organizzativi legati all'affidamento del servizio di igiene ambientale a Soraris SpA da parte del comune di Castegnaro a seguito dell'eventuale ingresso nella compagine societaria.

**2) Valore quota societaria e relativa modalità di pagamento**

Il nuovo socio acquisirà una quota paritaria (come gli attuali soci) a seguito dell'aumento di capitale (pari a 800 azioni ad un valore nominale complessivo di 42.400 €). Il sovrapprezzo azioni sarà calcolato sulla base del valore delle fondi di riserva al 31/12/2016, ivi compreso l'utile 2017 stimato pari alla media degli utili degli ultimi tre esercizi.

La sottoscrizione della quota societaria sarà effettuato in sei *tranches* in corrispondenza di successivi aumenti di capitale sociale deliberati dall'assemblea straordinaria Soraris, al fine di permettere il pagamento della quota societaria nei termini di legge. La tabella di seguito riportata riassume il calcolo della quota, suddivisa tra valore nominale e sovrapprezzo, nonché le scadenze previste per i pagamenti:

Capitale sociale	€ 678.400,00
Riserve al 31/12/16	€ 1.289.644,00
Utile presunto 2017 (media utile ultimo triennio)	€ 154.106,00
<b>totale</b>	<b>€ 2.122.150,00</b>
quota capitale sociale	€ 42.400,00
quota riserve e utile esercizio	€ 90.234,38
<b>totale nuova quota</b>	<b>€ 132.634,38</b>
totale nuove azioni	€ 800
% partecipazione paritaria	5,88%
Valore nominale azione	€ 53,00
Valore nominale sovrapprezzo azioni	€ 112,79
<b>Scadenze pagamenti (entro il)</b>	<b>Importo</b>
10/12/2017	€ 6.631,60
30/11/2018	€ 19.894,80
30/11/2019	€ 26.526,40
30/11/2020	€ 26.526,40
30/11/2021	€ 26.526,40

**SORARIS S.p.A.**

Via Galvani, 30/32  
36066 SANDRIGO (VI)  
Tel. 0444 658667  
Fax 0444 759889  
www.soraris.it

e-mail: segreteria@soraris.it  
P.E.C. soraris@pec.it  
Cap.Soc. Euro 636.000 I.V.  
Reg. Imp. n. 00857440242  
Cod. Fisc. e P.IVA 00857440242



### 3) **Adeguatezza personale, mezzi attrezzature**

Personale operativo: l'avvio del servizio nel territorio del nuovo comune comporta l'assunzione di n. 1-2 autisti in relazione alle modalità specifiche del servizio che si andranno a definire. Gli autisti saranno totalmente o parzialmente assunti dal personale attualmente in servizio sul medesimo comune sulla base di quanto previsto all'art. 6 del CCNL dei servizi ambientali in vigore. L'entità del personale da assumere sarà definito a seguito di accordo sindacale tenendo conto della necessità di manodopera per i servizi attivati;

Personale impiegatizio: non si ritiene necessario l'aumento di organico rispetto a quanto già previsto per il 2017. La proposta al comune di Castegnaro riguarda anche il servizio di riscossione tariffa, mentre il servizio di sportello tariffa sarà svolto dal personale comunale sulla base di specifico accordo con Soraris. Non si rende quindi necessaria specifica assunzione di personale per tale servizio e pertanto non si procederà all'assorbimento di personale impiegatizio dall'attuale gestore o dall'amministrazione comunale. Resta inteso che i costi di sportello, come per gli altri servizi specifici, sono a totale carico delle amministrazioni che se ne avvalgono;

Organo amministrativo e di controllo, direzione: le risorse attuali sono sufficienti alla gestione del nuovo socio e relativo territorio. Posto che al momento non ci sono contatti avviati per l'ingresso di ulteriori soci, l'ulteriore allargamento del bacino d'utenza dovrà essere valutato caso per caso tenendo conto dei fattori geografici, demografici e tipologia di servizio. Si ritiene tuttavia che l'attuale organizzazione e struttura aziendale possa ritenersi idonea senza particolari investimenti fino ad una ipotetica crescita del 15-20% rispetto ad oggi;

Mezzi di raccolta: l'azienda dispone attualmente di n. 50 mezzi di raccolta che possono lavorare su due turni (mattino e pomeriggio) mentre il numero massimo di operatori per turno (mattino o pomeriggio) è pari a 35. L'avvio del servizio nel comune di Castegnaro, nella configurazione dei servizi che si sta ipotizzando, richiede n. 2 mezzi al massimo per turno.

Pertanto si ritiene che la riserva attuale sia sufficiente a svolgere in nuovi servizi, tenendo conto delle diverse tipologie di macchinari richieste e delle fermate per revisione o manutenzioni, anche perché il rinnovo graduale dei mezzi attuato ogni anno con l'acquisto di mezzi nuovi permette di avere un parco macchine in buona efficienza utilizzabile anche in doppio turno giornaliero.

### 4) **Budget Soraris con l'acquisizione del nuovo socio e riduzione dei costi**

In relazione alla modalità di definizione dei costi del servizio applicati ai soci, sono state effettuate le seguenti simulazioni sulla base del bilancio consuntivo 2016:

- a) Inserimento del nuovo socio mantenendo i costi orari applicati agli altri soci nel 2016;
- b) Inserimento del nuovo socio con ricalcolo dei costi secondo il sistema armonizzato.

Il maggiore utile evidenziato nel caso a) dà evidenza delle economie di scala derivanti dalla riduzione dall'avvio dei servizi nel comune di Castegnero.

Nel caso b), applicando il sistema armonizzato sulla base dei dati 2016 inserendo anche il comune di Castegnero, si verifica che l'effetto sul risultato economico della società è minimo in quanto i benefici vengono ripartiti sui comuni soci tramite la riduzione dei costi generali.

In sostanza, le due simulazioni sono state calcolate al fine di rendere evidenti i benefici dell'entrata del nuovo socio, i cui effetti, mediante l'armonizzazione delle tariffe, vanno a ricadere in massima parte sulle tariffe applicati agli attuali soci.

#### 5) Ripartizione attivo da cessione/liquidazione società Soraris S.p.A. - revisione dei patti parasociali

L'ingresso del nuovo socio va a modificare la tabella di cui all'art. 3.1 dei patti parasociali, che regola la ripartizione dell'eventuale plusvalenza da cessione sulla base degli anni di affidamento complessivi del singolo comune. Inserendo il nuovo socio tale tabella viene rivista come segue:

Comune	Data ingresso società	anni passati	anni futuri	totale anni affidamento	% ripartizione plusvalenza
Altavilla Vicentina	15/06/2000	17,5	13	30,5	5,06%
Bressanvido	24/11/1988	30,1	13	42,1	6,98%
Caldogno	08/11/1990	27,2	13	40,2	6,66%
Camisano Vicentino	22/12/1995	22	13	35,0	5,80%
Castegnero	10/12/2017	0	13	13,0	2,15%
Dueville	09/05/1983	34,7	13	47,7	7,90%
Grisignano di Zocco	29/10/1998	19,2	13	32,2	5,33%
Grumolo delle Abbadesse	29/10/1998	19,2	13	32,2	5,34%
Isola Vicentina	10/12/2015	2	13	15,0	2,49%
Longare	15/06/2000	17,5	13	30,5	5,06%

#### SORARIS S.p.A.

Via Galvani, 30/32  
36066 SANDRIGO (VI)  
Tel. 0444 658667  
Fax 0444 759889  
www.soraris.it

e-mail: segreteria@soraris.it  
P.E.C. soraris@pec.it  
Cap.Soc. Euro 636.000 I.V.  
Reg. Imp. n. 00857440242  
Cod. Fisc. e P.IVA 00857440242



Montecchio Precalcino	09/05/1983	34,7	13	47,7	7,90%
Montegalda	29/10/1998	19,2	13	32,2	5,33%
Montegaldella	25/11/1999	18,1	13	31,1	5,15%
Monticello Conte Otto	09/05/1983	34,7	13	47,7	7,90%
Quinto Vicentino	09/05/1983	34,7	13	47,7	7,90%
Sandrigo	09/05/1983	34,7	13	47,7	7,90%
Torri di Quartesolo	25/11/1999	18,1	13	31,1	5,15%
<b>Totale</b>		<b>382,3</b>	<b>221</b>	<b>603,3</b>	<b>100,00%</b>

Per tutte le operazioni diverse da quella in ipotesi valgono le disposizioni dello Statuto societario.

Roberto Blasich  
Amministratore unico

Sandrigo, 30 agosto 2017

Allegati: c.s.

**SORARIS S.p.A.**

Via Galvani, 30/32  
36066 SANDRIGO (VI)  
Tel. 0444 658667  
Fax 0444 759889  
www.soraris.it

e-mail: segreteria@soraris.it  
P.E.C. soraris@pec.it  
Cap.Soc. Euro 636.000 I.V.  
Reg. Imp. n. 00857440242  
Cod. Fisc. e P.IVA 00857440242

